



**Becas Magdalena O. Vda. De Brockmann, A.C.
Reporte Anual junio 1, 2017 – mayo 31, 2018**

I

En junio del 2017 se otorgaron 8 becas a la vigésima quinta generación de becarios de la Fundación. Con esto, sumaron 303 las becas otorgadas en la vida de la misma, por un total superior a \$4,300,000 dólares. Mediante sus becas la Fundación ha ayudado a un número considerable de mexicanos sobresalientes a cursar una maestría de calidad en el extranjero, y observado con gusto su desarrollo posterior dentro de sus distintas áreas profesionales. Al mismo tiempo se ha logrado obtener una presencia a nivel nacional, con competitividad, calidad y estabilidad. Cumplimos con los estándares, mejores prácticas y reglamentaciones de la IRS y diversas entidades estatales y privadas aplicables a fundaciones privadas de Estados Unidos. Nos cercioramos de que nuestros intereses estén alineados correctamente. Además, sigue sobresaliendo el hecho de que el 100% de los becarios de la Fundación han terminado sus maestrías debidamente.

Aún considerando los eventos recientes en el sistema financiero mundial, el patrimonio de la Fundación ha continuado en pie conforme a su plan financiero de largo plazo, el cual fue realizado considerando cuatro principios básicos:

- I- La Asociación Civil fue concebida para existir indefinidamente. Su objetivo financiero es el de crecer su fondo y sostenerse sanamente considerando un horizonte de por lo menos 20 años, con un compromiso a la apreciación de activos a largo plazo.
- II- A la larga la sociedad se ve mejor servida por una institución financieramente capaz y sana que pueda cumplir con su cometido en buenos y malos tiempos.
- III- Los estatutos de la Asociación especifican que el fondo (patrimonio) debe crecer por lo menos un 5% anual sobre la aportación inicial de \$1,500,000 dólares hecha en 1994, y sobre cualquier donativo adicional al fondo de inversión, para cubrir el efecto de la inflación.
- IV- El monto de becas a entregarse cada año será entre el 5 y 5.5% del promedio de saldos del fondo (patrimonio) al 31 de diciembre de los últimos tres años, monto específico que será autorizado por el Consejo de Directores. El objetivo será continuar como una institución financieramente sana que también distribuya más dinero en becas a mediano y largo plazo.

Aunque este año también ha sido complicado para todas las inversiones en bolsa, nuestro rendimiento neto anualizado (después de comisiones y cargos) desde la formación del fondo continúa superando a nuestros benchmarks (S&P 500 y MSCI World) con un rendimiento aceptable (ver gráficas en los anexos). Se han agregado otros programas y se han recibido aportaciones adicionales de más de 25 instituciones a lo largo de los años, incluyendo dos becas permanentes en memoria del Sr. Adolph B. Horn Jr., y del Ing. Robert Leslie, ambos consejeros ya fallecidos. Tenemos una visión muy clara, estrategias para hacer un impacto significativo, y lo más importante, tomamos acciones para hacer de nuestros planes una realidad.

Dentro del programa que administra la Fundación, mediante el cual el Gobierno de Jalisco proporciona becas para que funcionarios de Jalisco cursen maestrías en administración pública en el extranjero como una capacitación del más alto nivel, al otorgarse 3 becas en el 2017 se completaron 65 los becarios en la vida del programa, el cual sigue siendo único en el país hasta lo que sabemos.

Como resultado, la Fundación, en cumplimiento de su misión, ha apoyado a 368 becarios en total, con una inversión total en educación superior de \$6,600,000 dólares desde la primera generación.



La Asociación de Graduados continúa realizando eventos y colaboraciones en diferentes ciudades. Pocas organizaciones en México aglutinan tal nivel y diversidad de talento profesional. Muchos graduados ya se están destacando en sus ámbitos profesionales y sociales; en la manera en que se aprovechen para beneficio mutuo su impacto colectivo será mayor, lo cual la fundación continúa apoyando activamente.

En resumen, ya son muchos los logros. Con esto la Fundación se ha preparado para la entrega de becas de la vigésima sexta generación en junio del 2018, para lo cual se han seleccionado 14 candidatos por parte del programa de la Fundación, y otros 3 por parte del programa con el Gobierno de Jalisco, sumando así 385 becarios en la vida de la Fundación.

II

La Fundación ha continuado colaborando con diversas universidades y entidades de gobierno extranjeras, generalmente por medio de convenios bipartitas, al igual que con una gran variedad de universidades del extranjero que nos han hecho ofrecimientos, así aprovechando recursos y programas disponibles. A la fecha se tienen tratos y/o ofrecimientos con:

- Universidad de Cambridge / Cambridge Overseas Trust
- School of International and Public Affairs, Columbia University
- Corporativa de Fundaciones

La Fundación confía en que el aprovechar las facilidades ofrecidas por todas estas instituciones de primer nivel que apoya a promover la educación superior en el extranjero, y al mismo tiempo crea fondos para la educación de mexicanos sobresalientes que de otra manera no hubiesen existido.

III

La Fundación reconoce la labor de diversas entidades que apoyan su desempeño y desea agradecer a las personas e instituciones que año con año posibilitan sus logros:

1- A AmCham Guadalajara: Su apoyo administrativo, espacio y promoción durante 25 años ha sido invaluable. Gracias a AmCham la Fundación ha logrado establecerse y obtener un reconocimiento único e importante.

2- Al Consejo de la Fundación y los Miembros del Comité de Selección: Su trabajo como voluntarios nos ha permitido alcanzar nuestros objetivos satisfactoriamente. Su tiempo y contribución en la selección año tras año, y en el establecimiento de un buen rumbo, son la clave de nuestra permanencia a largo plazo. A ellos les debemos nuestra disciplina, y por lo mismo es una prioridad de la fundación utilizar su tiempo eficientemente.

IV

Ahora bien, dentro del periodo del 1º de junio del 2017 al 31 de mayo del 2018, la Fundación realizó diversas actividades conducentes al logro de sus objetivos, su misión y su visión, con miras hacia la nueva entrega de becas en junio del 2018. Estas actividades no le significaron un costo adicional a la Fundación, ya que miembros del Consejo absorbieron algunos cargos y los demás quedaron dentro de las partidas aprobadas del presupuesto operativo de la Fundación, lo cual se detalla en los estados financieros anexos. Estas actividades y participaciones adicionales a la administración diaria se realizaron con el apoyo de miembros



del Consejo y demás voluntarios, por lo que a ellos se les debe mucho del éxito de la Fundación. Las actividades llevadas a cabo, fuera de la administración de día-a-día, se relatan en el calendario siguiente:

JUNIO 2017

- Celebración de la Asamblea Anual de la Fundación y ceremonia de entrega 2017, antecedido por un desayuno con becarios y graduados. Se reconoció a la Mtra. Adriana Guadalupe Tortajada Narvéez (Generación 2001) como la Graduada del Año 2017, seleccionado por los propios graduados de la Fundación. En este mismo evento, se celebraron los 25 años de la Fundación.
- Se renovó el convenio que suscribimos hace tiempo con SIPA.

SEPTIEMBRE

- Realización de la junta trimestral de Consejo.
- Se tuvo el Webinar con la Universidad de Cambridge con la asistencia de 17 candidatos potenciales.
- Se iniciaron los contactos para mayor cooperación y alianzas con Universidades francesas. Se tuvo una cita con el delegado de Universidades de la Embajada de Francia en México.
- Participación en la Feria "Descubre Mi Futuro, organizada por Jaltec en la Expo Guadalajara, con stand y conferencia.

OCTUBRE

- Entrevistas y selección de candidatos para el programa del Gobierno del Estado, generación 2018.
- Cierre de la convocatoria realizada 100% en línea.
- El 24 de octubre asistencia a "Feria UNIVA Global" con stand y participación en un Panel

NOVIEMBRE

- Se llevaron a cabo las entrevistas y selección de becarios para el ciclo 2018.

DICIEMBRE

- Realización de la junta trimestral de Consejo.
- Posada para graduados y consejeros de la Fundación, en Guadalajara.

ENERO 2018

- Se llevó a cabo la reunión para la evaluación de los candidatos entrevistados en el mes de noviembre.

FEBRERO

- Se abrieron los pre-registros puntualmente el 1° de febrero.
- Se establecieron contactos con las Universidades de Rennes y de Nantes en Francia, para visitarlas durante el mes de junio.
- Se asistió a la Facultad de Química de la UNAM en la Cd. de México a dar una plática de Becas MOB a los alumnos del último año.
- Se asistió a dar una plática de Becas MOB en el foro Franco-Alemán llevado a cabo en la Alianza Francesa de Guadalajara.

ABRIL

- Se participo vía Skype con una plática de Becas MOB en la Sesión Informativa anual del IIE en la Cd. de México.

V

De las 4 juntas trimestrales de Consejo realizadas este año se resumen a continuación sus acuerdos e información de importancia:

2/JUN/17

1. Se aprobó la minuta de la junta pasada.
2. Situación de la contabilidad y reportes financieros. Se requiere que la contadora muestre de manera separada del fondo patrimonial el monto correspondiente a las becas especiales, con el saldo a favor de Corporativa de Fundaciones. Se hará la respectiva solicitud.
Adicionalmente, en cuanto a las mediciones, se acordó eliminar de las mediciones el crecimiento del patrimonio contra un 5% anual, que ya no es relevante según nuestros estatutos, e incluir el porcentaje de becarios procedentes de universidades publicas.
3. Se presentó la lista “final” de los becarios que recibirán becas en este 2017. Se hacen las siguientes aclaraciones:
 - Que esta lista difiere de la que se fue presentada en la junta de marzo debido a que una finalista declinó la beca.
 - Que esta lista sigue siendo preliminar hasta que a finales de agosto o principios de septiembre los becarios comprueben sus matriculaciones en las universidades.
 - Solo dos becarios fueron de Jalisco, y solo uno fue a una universidad en EU.
4. Este año, *Adriana Guadalupe Tortajada Narvaez, Administración Pública – Ortega y Gasset (Becaria Gob Jal - Gen-2001)* fue acreedora al reconocimiento “Graduado del Año 2017”. El siguiente es el texto de la charola que recibirá el 3 de junio y resume las razones por las cuales se le otorga este galardón:
“En razón del sostenido liderazgo y asertivas labores desempeñadas tanto en el ámbito público como privado para la creación de fondos y vehículos de inversión orientados a la tecnología y la ciencia, fortaleciendo con ello el ecosistema del emprendimiento innovador mexicano.”
5. Reporte del Director Ejecutivo:
 - Alianzas estratégicas & Convenios:
 - a) El Gobierno de Tlajomulco nos presentó una propuesta para administrar un programa de becas para estudios del idioma inglés. Se le dará seguimiento.
 - b) Por desgracia el Convenio con Chevening no procedió a su renovación, dado que no pueden aceptar propuestas de co financiamiento en la que una parte es un crédito. Esperamos en el futuro encontrar formas de colaboración con esta institución, por ejemplo, proponiendo el convenio del Gobierno de Jalisco.
 - c) Al momento que se escribe esta minuta ya logramos renovar un convenio que suscribimos hace tiempo con SIPA (School of International and Public Affairs de la Universidad de Columbia). Consiste en otorgar una beca anual conjunta para maestrías ofrecidas por esta institución. Becas MOB otorga 20 mil USD para manutención durante el primer año mientras que SIPA también otorga un descuento en la colegiatura correspondiente a este monto el cual puede refrendarse para el segundo año de la maestría. El convenio con SIPA tiene vigencia de 3 años.
 - d) Estamos por renovar también el convenio con Cambridge Trust que tendrá vigencia hasta 2021, con los términos del mismo en apego al texto del acuerdo anterior. Estamos planeando llevar a cabo un “Webinar” producido por el propio personal del Cambridge Trust, que servirá de orientación a los candidatos interesados en solicitar admisión a la Universidad de Cambridge.
 - Atención a candidatos: Hasta la fecha de la junta habíamos recibido 76 pre-registros, de los cuales han sido entrevistados 19 candidatos. En la junta de septiembre, el Director Ejecutivo presentará al Consejo el listado de candidatos que hayan sido entrevistados, así como aquellos que no fueron entrevistados y las causales. La intención es analizar estas causales y examinar las posibilidades de flexibilizar en determinado momento algunos parámetros de selección y así ampliar la base de candidatos.



- Promoción de Becas MOB: Asistimos a sesiones informativas, una en CETI-Colomos, donde estuvieron presentes 300 estudiantes. También asistimos a CETI-Tonalá y allí asistieron alrededor de 40 estudiantes. También asistimos a la feria “Descubre USA-2017”. Nuestra participación consistió en la atención de un stand para ofrecer informes sobre nuestra convocatoria además de una conferencia sobre estudios en aquel país.

6. Apertura de Convocatoria 2017-2018. Tendremos una cita con Expert (los administradores de nuestra página) para requerir los cambios necesarios en el formato de solicitud en vísperas de que los candidatos no encuentren dificultades a la hora de enviar su información y llenar su solicitud de beca.
7. Se ha sugerido invocar en el 2018 las disposiciones de la ley orgánica (transitorios) por la cual fue formada la SICyT para que el presupuesto y manejo del programa sean por la SICyT. En cuánto a sí nos conviene tener o renovar el convenio con el Gobierno de Jalisco, queda claro que es nuestro objetivo mandar a más mexicanos al extranjero. En este caso, necesitaremos evaluar la eficiencia o ineficiencia de hacerlo, y el cumplimiento de nuestra misión.
8. División de Juntas de Consejo y Juntas con la Asamblea. A partir de este año se hicieron 2 juntas en junio, una con los Consejeros y otra con los Asociados. En 2018 se propone que la Junta con los Consejeros se realice el miércoles anterior al primer sábado de junio, mientras que la Cena con los Asociados sería el viernes anterior a la Ceremonia de Entrega de Becas. Finalmente, se propone estudiar la posibilidad de realizar la entrega de becas en la Casa Clavijero, el Paraninfo, Patio Angeles y/o el Exconvento del Carmen.

5/SEP/17

1. Se aprobó la minuta de la junta pasada.
2. Como parte del reporte de la convocatoria 2017-2018, se presentó que el 30 de septiembre es la fecha límite para suscribir el pre-registro para competir en el proceso de selección de nuestras becas 2018. Esta es la relación de pre-registros recibidos y las entrevistas realizadas hasta el 31 de agosto:

172	Pre-registros recibidos
58	No cumplieron requisitos
114	Propuestas para entrevistas
51	No atendieron la invitación
63	Con cita
58	Entrevistados
48	Candidatos aptos

3. En primer lugar, se propuso que la mayoría de los candidatos a las becas del Gob. Jal. que se elijan este año vayan a España debido a que no alcanzan el nivel de inglés requerido para programas en inglés. De 6 candidatos, 1 se ha descartado y 4 tienen poco inglés. Seguidamente se propuso la fecha del viernes 6 de octubre para la realización de las entrevistas a los candidatos del Gobierno. Voluntaria en este panel de selección: MEM.
4. Con respecto a las entrevistas de nuestra convocatoria serán los días: 10, 11, 24 y 25 de noviembre. Voluntarios en el Comité de Selección Becas MOB: OH y SP además asistirán CAF y CB. Antes de las entrevistas, se tendrá una reunión con Omar Haro para exponerle la dinámica de las entrevistas. Tentativamente será el 3 de noviembre.
5. CAF ha solicitado varios cambios en el manejo que tradicionalmente se le había dado a las redes sociales de la fundación con la intención de aumentar el tráfico, sobre todo en la página de Facebook de la fundación que se encuentra muy disminuida, para que sirva como instrumento para publicar

artículos/notas y promoción de nuestras becas. Comentó que, gracias a los cambios emprendidos, en una semana se notó el siguiente incremento:

**Estadísticas sobre el comportamiento de la Página de FB
Semana del 23-29 agosto, 2017**

	Porcentaje de incremento
Visitas a la página	40%
Visitas previas de página	100%
Alcance	148%
Interacciones	14%
Likes	67%
Seguidores	67%

María Elena Miranda fue elegida como la nueva presidenta de la Asociación de Graduados Becas MOB. Se comentó que para que se lleven a cabo proyectos desde la Asociación de Graduados se puede integrar un equipo con 3 o 4 vocales, y conseguir un practicante. Se hace notar que cada vez más, la tendencia en asociaciones pasa de interacción en eventos a interacción virtual. CA mandará el “Código de Ética” de la Asociación de Graduados a MEM.

6. Reporte de Alianzas estratégicas & Convenios:

- a) El Gobierno de Jalisco. La renegociación del convenio se retomará hasta después de que entre el nuevo gobierno estatal.
- b) Cambridge University. ¿Qué podemos hacer para “empatarnos” con el calendario del proceso de selección de Cambridge? CAF propuso que tal vez nos ayude dar seguimiento a los candidatos mexicanos de Cambridge que en el periodo anterior no pudieron cursar sus maestrías por falta de financiamiento. Se hizo notar que es nuestra responsabilidad seleccionar mediante convocatoria abierta a nivel nacional en igualdad de condiciones.
- c) SIPA, Edinburgo, Kings College: En proceso de establecer/renovar convenio.
- d) Instituto Cultural México-Americano. CAF tuvo una reunión con el director de este instituto y acordaron llevar a cabo un convenio por medio del cual se puedan beneficiar candidatos con descuentos en cursos de preparación para el TOEFL y también en la aplicación de los propios exámenes.

7. Se presentaron las siguientes propuestas:

- a) Reforzar la reiteración, en la entrevista y en la página de internet, de la importancia del costo-beneficio de programas como una buena inversión (costo neto máximo de \$75,000 USD, y que la beca represente más del 30% del costo total de la maestría).
- b) Incluir la rescisión del contrato de beca en caso de que cambien de universidad por una más cara, o que no cumplan con el monto neto máximo de programas de maestría (\$75,000 USD). Se aclaró que la beca se da para un programa en particular que represente una buena inversión y selección en base a necesidad, y no para brincar posteriormente a otros programas que consideramos incongruentes.

Por lo mismo, vale la pena dejar a más candidatos en lista de espera este año. También se puede pensar en mover la ceremonia de entrega de becas a julio, o la fecha de recepción de solicitudes a diciembre. Son ideas que se pueden retomar a futuro.

8. Se presentaron los Estados Financieros y se presentó el reporte del fondo acumulado para nuevas becas al Compromiso Social. En lo subsecuente se mostrará en un renglón del Estado Financiero que se presente a los consejeros cada 3 meses.

5/DIC/17

1. Se aprobó la minuta de la junta pasada.
2. Se revisó el estado financiero sin comentarios relevantes. El presupuesto de egresos sube solo 3.76%. Queda claro que es poco probable obtener reducciones en los egresos, con la única posibilidad de reducir gasto en redes sociales.
Respecto al presupuesto y el déficit que se avecina de manera contundente en diciembre de 2018, se propusieron las siguientes alternativas:
 - a) Dejar de otorgar los descuentos en los pagos anticipados de los reembolsos de los becarios. Se aprobó esta sugerencia y se harán los respectivos cambios al contrato de becas.
 - b) Considerar un plan para incrementar las becas empresariales otorgadas, a fin de aumentar los ingresos.
 - c) CAF, analizará la situación de la reglamentación actual que tenemos respecto al uso del 70% de devoluciones de beca con penalidad, para explorar la posibilidad de que sí pueda ser usado temporalmente ese fondo y de que sea esta una propuesta más que ayude a aliviar el déficit en la caja. Se presentará una propuesta sólida y detallada en la siguiente junta de Consejo en marzo de 2018.
3. Se aprobó la propuesta de otorgar un total de \$200,000 USD del fondo patrimonial, con los donativos de CB por \$35 mil USD. Agregando la aportación de Corporativa de Fundaciones resulta un monto total de \$225,000 USD, que nos permitirá otorgar para este año 11 becas.
 - Con respecto al donativo para becas especiales que otorga anualmente CB y/o sus empresas, se aprueba que en 2018 otorgue 35 mil USD en lugar de 25 mil, y en 2019 otorgue 40 mil para quedar concluido el programa de ajuste previamente acordado.
 - Se aprueba la beca promedio que oscile entre un mínimo de \$17,850 y un máximo de \$18,750 USD, que en cualquier caso representa más del 30% del monto requerido promedio en el 2017 por \$40,500 USD.
4. Al respecto de nuestro proceso de selección, recientemente concluimos las entrevistas a los candidatos finalistas. CAF presentó gráficas que mostraron diversos aspectos de los aspirantes a becas en este año, tales como la ciudad de residencia, la universidad de procedencia y la carrera. Todos estos datos se presentaron siguiendo la ruta de los pre-registros, los candidatos entrevistados y las solicitudes recibidas. La presentación en formato PP se envió a los consejeros para que todos tengan el registro de los datos duros. Se hizo notar que este año nos recuperamos en las solicitudes recibidas, con 41 vs. las 22-24 de los tres años previos.
5. Se aprobaron los cambios sugeridos por CAF al calendario de selección para quedar las fechas como se manifiesta a continuación:

CALENDARIO PROCESO DE SELECCIÓN BECAS MOB APROBADO EL 5/DIC/2017		
	NUEVO	ANTERIOR
APERTURA DE PRE-REGISTROS	1º/FEBRERO	1º/FEBRERO
APERTURA DE ENTREVISTAS DE ORIENTACIÓN CON EL DIRECTOR EJECUTIVO	1º/FEBRERO	1º/FEBRERO
APERTURA DE SOLICITUDES	15/JUNIO	15/JUNIO
CIERRE DE PRE-REGISTROS	20/SEPTIEMBRE	30/SEPTIEM.
CIERRE DE ENTREVISTAS DE ORIENTACIÓN CON EL DIRECTOR EJECUTIVO	7/OCTUBRE	7/OCTUBRE



CIERRE DE LLENADO DE SOLICITUDES	15/OCTUBRE	15/OCTUBRE
ANÁLISIS PARA 1a. SELECCIÓN	16/OCT - 30/NOV	16-30/OCTUBRE
FECHA PARA COMUNICAR QUIENES VIENEN A ENTREVISTA PERSONAL	30/NOVIEMBRE	31/OCTUBRE
ENTREVISTAS PRESONALES	10-30/ENERO	10-25/NOV
ANÁLISIS COMITÉ DE SELECCIÓN DE RESULTADOS DE ENTREVISTAS PERS.	1-10/FEBRERO	5/DICIEMBRE
COMUNICACIÓN A CANDIDATOS ELIMINADOS EN EL ANÁLISIS	15/FEBRERO	15/ENERO
APERTURA DE ANÁLISIS DETALLADO DE SELECCIONADOS	16/FEBRERO	16/ENERO
CIERRE DE ANÁLISIS DETALLADO DE SELECCIONADOS	1/MARZO	1/MARZO
CONSEJO DE DECISIÓN FINAL DE SELECCIONADOS	8/MARZO	8/MARZO
COMUNICACIÓN A SELECCIONADOS DE DECISIÓN FINAL	15/MARZO	15/MARZO
ENTREGA FINAL DE REQUISITOS Y DOCUMENTOS (EST.S.E., AVAL, FONDOS)	16/MARZO - 30/ABRIL	16/MARZO - 30/ABR
ESTRUCTURACIÓN DE EXPEDIENTES DEFINITIVOS	1 - 31/MAYO	1 - 31/MAYO
EVENTO DE ENTREGA DE BECAS	1er SÁBADO JUNIO	1er SÁBADO JUNIO

CALENDARIO BECAS MOB/GOBIERNO DEL ESTADO APROBADO EL 5/DIC/2017		
	PROPUESTO	ACTUAL
EMISIÓN DE CORREO MASIVO NOTIFICANDO APERTURA DE PRE-REGISTRO (GOB. JAL.)	ENERO-JULIO	NA
APERTURA DE PREREGISTROS	1/FEBRERO	NA
PUBLICACIÓN DE CONVOCATORIA EN MEDIOS DE BECAS MOB	1/FEBRERO	NA
PUBLICACIÓN DE CONVOCATORIA EN DIARIO OFICIAL	15/MAYO	30/JULIO
ENVÍO DE CORREOS A LOS FUNCIONARIOS POR PARTE DE LA SICyT	2/JULIO	15/AGOSTO
APERTURA DE ENTREVISTAS DE ORIENTACIÓN CON EL DIRECTOR EJECUTIVO	15/JULIO	1/SEPTIEMBRE
APERTURA DE SOLICITUDES	1/AGOSTO	1/SEPTIEMBRE
CIERRE DE ENTREVISTAS DE ORIENTACIÓN CON EL DIRECTOR EJECUTIVO	15/OCTUBRE	28/SEPTIEMBRE
CIERRE DE SOLICITUDES	31/OCTUBRE	29/SEPTIEMBRE
CIERRE PARA ENVIAR A BECAS MOB LAS UNIVERSIDADES SOLICITADAS	30/NOVIEMBRE	NA
	2-15/DICIEMBRE	3/OCTUBRE
ANÁLISIS PARA 1a. SELECCIÓN	15/DICIEMBRE	3/OCTUBRE
FECHA PARA COMUNICAR QUIENES VIENEN A ENTREVISTA PERSONAL	6/ENERO	4/OCTUBRE
ENVÍO DE EXPEDIENTES A LOS ENTREVISTADORES	7/ENERO	4/OCTUBRE
ANÁLISIS DE EXPEDIENTES POR LOS ENTREVISTADORES	7/ENE - 1/FEB	4-5/OCTUBRE
ENTREVISTAS PRESONALES	1-15/FEBRERO	6/OCTUBRE

ANÁLISIS DE CALIFICACIÓN DE ENTREVISTAS PERSONALES	15-28/FEBRERO	6/OCTUBRE
COMUNICACIÓN DE DECISIÓN FINAL SUJETA A ACEPTACIÓN DE LA UNIV.	1/MARZO	20/OCTUBRE
ENTREGA FINAL DE REQUISITOS Y DOCUMENTOS	30/ABRIL	30/ABRIL
ESTRUCTURACIÓN DE EXPEDIENTES DEFINITIVOS	1 - 31/MAYO	1 - 31/MAYO
INICIO DE TRÁMITE DE ENTREGA DEL CHEQUE POR PARTE DE BECAS MOB	15/MAYO	15/MAYO
EVENTO DE ENTREGA DE BECAS	1er SÁBADO JUNIO	1er SÁBADO JUN
FECHA APRÓXIMADA DE ENTREGA DEL CHEQUE DE LA BECA	DURANTE JULIO	DURANTE JULIO

Se procurará tener una reunión con María José Castelazo de SICyT para convencerla de adoptar las nuevas fechas del calendario del Gob. Jal., pero sobre todo que ellos no se retrasen en la publicación oficial de la nueva convocatoria, que es la fecha crítica. Adicionalmente le pediremos publicitar por e-mail que nuestro pre-registro quedará abierto a partir de Febrero/2018 y que por lo tanto los interesados en esta convocatoria pueden agendar su cita con nosotros a partir del 1° de febrero.

También JPN comentó que se pueden programar/solicitar visitas a las diferentes dependencias del Gobierno de Jalisco con la intención de hacer promoción de la Convocatoria, con especial interés en oficinas donde laboran actualmente ex-becarios del programa.

6. Se aprobó eliminar la obligatoriedad de las dos cartas de recomendación en la solicitud para que quede solo una como opcional. Se consideran de utilidad marginal en la mayoría de los casos. También se aprobó integrar en la solicitud una sección que recabe la información familiar de los candidatos, un análisis de su historial, estudios familiares, que hacen, etc. Se hizo notar que muchas solicitudes tienden a ser repetitivas en sus ensayos. En la junta de marzo se presentarán otras alternativas inclusive tecnológicas, que se pueden contemplar como opciones para que los candidatos que así lo deseen expongan y presenten sus proyectos de maestría o de vida, de forma más “creativa” mediante videos de un máximo 3 minutos. Tenemos pendiente el cambio ya aprobado en el machote del contrato de beca, para impedir que los becarios cambien de última hora la universidad a la que asistirán. Se hará este cambio a la brevedad.
7. Se aprobó trasladar el costo de los estudios socioeconómicos a los propios candidatos a partir de este proceso en curso.
8. Se informó que hemos estado manejando la página de Facebook de la fundación con la intención de que sirva como herramienta de promoción de nuestras becas. Así que hemos estado subiendo contenido relacionado con nuestro calendario/proceso de becas, así como información acerca de otras becas, universidades, etc. También estamos publicando el “Tip del mes” que es una recomendación que mensualmente nos envían los becarios que actualmente cursan sus maestrías en el extranjero. El resultado ha sido que desde que implementamos estos cambios, el tráfico de la página se ha incrementado exponencialmente. A diferencia del Facebook, en el grupo privado de los Graduados en LinkedIn se difunden invitaciones abiertas a nuestros eventos e información que compete únicamente a la Comunidad MOB.
9. En enero próximo, se tendrá una reunión con María Elena y Carla Aceves para que tratemos los temas que conviene retomar, con la intención de dar continuidad e impulso a proyectos viables que maneje directamente la Asociación de Graduados.

6/MAR/18

1. Se aprobó la minuta de la junta pasada.
2. Después de 2 años que se emprendió la restructuración de la estructura de la Asociación, y en particular el funcionamiento del Consejo de Directores, se requiere llevar a cabo una evaluación de este órgano con la finalidad de disponer de la información que nos permita valorar que tan positiva o no ha sido esta nueva estructura. Para ello, se presentó a los consejeros asistentes a la junta documentos de institutos especializados en los que se incluyen parámetros útiles para la evaluación. Para cubrir los diferentes ángulos se pretende realizar una evaluación por parte del consejo mismo (una auto-evaluación), una por parte del Director Ejecutivo y una por parte de Claudia García de Alba como asesora. Claudia García de Alba (CGA) y CAF estarán a cargo de coordinar la evaluación e informar a los Asociados sobre este proceso en junio de 2018.
3. Se presentaron y aprobaron los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2017 y también al 31 de enero de 2018, así como una proyección de flujo a futuro. El consejo estima adecuado un aumento del presupuesto para el 2018 del 3.8% sobre el presupuesto del 2017, que representa un 8.45% sobre el gasto real del 2017. Quedó claro que es responsabilidad de Becas MOB hacer más con menos.

Respecto al planteamiento para revertir la tendencia deficitaria en nuestro presupuesto operativo, se aprobó la propuesta de CAF de hacer uso de los reembolsos con penalidad (70% del monto de las becas de aquellos becarios que no regresan a México) para aliviar la urgencia de este año, siempre y cuando esto sea aprobado por nuestros fiscalistas como fiscalmente sano.

Dado que está no es una debilidad estructural, sino el resultado de una promoción insuficiente para captar un número de candidatos idóneos para llenar la lista de reserva, se contemplaron varias alternativas:

- Utilizar un préstamo
- Generar más convenios especializados: plan de crecimiento
- Contemplar iniciar algún otro programa nuevo
- Compensar dando en los próximos dos años las becas que no se dieron en años anteriores, siempre y cuando existan suficientes candidatos idóneos que cumplan nuestro perfil y sean seleccionados independientemente de esta circunstancia

Para aliviar el déficit a mediano plazo, JB propuso la siguiente moción: Incrementar en 2018 el monto aprobado de las becas en 60 mil dólares adicionales provenientes del fondo patrimonial. Lo anterior considerando que en años pasados (2015 a 2017) no se entregaron por lo menos 5 becas que sí fueron aprobadas en tiempo y forma por el Consejo, por falta de candidatos aptos. Como no se dieron estas becas, el fondo subió y la operación ahora tiene una situación adversa.

Dado que en este periodo tenemos 14 candidatos aptos seleccionados previamente y el dar becas este año que se hubieran dado en el pasado nos ayuda a cumplir nuestra misión y no entra en conflicto con nuestras políticas, por unanimidad de aceptó esta propuesta. Por lo tanto, en este año 2018 se entregarán 14 becas que sumarán un total de \$285 mil dólares. Este proceso se podrá repetir en el próximo ciclo si es conveniente y adecuado.

La distribución de los montos aprobados queda como sigue:

\$165,000.00	<i>Endowment-Monto original aprobado en Dic 5,2017</i>
\$60,000.00	<i>Endowment -Incremento autorizado en la Junta de Consejo de Marzo 6,2018</i>
\$25,000.00	Donativo C.F.
\$35,000.00	Donativo CB y/o ESI
\$285,000.00	Neto a otorgar en 2018

Según el análisis financiero presentado por CAF, para noviembre de 2019 podríamos volver a incurrir en un “bache” presupuestal y entonces valdrá la pena analizar la posibilidad de que el Fondo Patrimonial le preste a la cuenta de operaciones un monto que nos permita sufragar los gastos operativos. En caso de ser necesario, por ser una medida extraordinaria, esta propuesta se someterá al voto de los asociados y/o consejeros en alguna junta próximamente.

Independientemente, se vio que es vital generar más convenios con empresas e instituciones en México mediante un plan de crecimiento, para incrementar los montos de becas otorgadas.

4. De acuerdo a lo acordado en el punto anterior se determinó la siguiente distribución de los montos de las becas por candidatos aprobados que fueron todos los finalistas principales más 3 que quedaron originalmente en la lista de reserva. Sí alguno renuncia, ya no hay lista de reserva. Todos ellos deberán cumplir con los últimos requisitos de acuerdo a lo establecido en nuestra convocatoria: *(Comprobar el resto de los fondos necesarios para sufragar la totalidad de los costos de maestría; documentación de su aval; y cartas de admisión por quienes aún faltan presentarlas).*

Orden	Finalistas	Tipo de Beca
1°	Sánchez López, Lizeth	Leslie
2°	Lozano Rubello, Alejandra Beatriz	C.S./Cambridge
3°	Romo Uribe, Sarahí	Compro.Social
4°	López Limón, Arturo	<i>Estándar</i>
5°	Escamilla Muñoz, José Luis	Horn/Cambridge
6°	Araujo Guirado, Eunice	<i>Estándar</i>
7°	Álvarez Acosta, Flora Astrid	<i>Estándar</i>
8°	Silva Mora, Karen	<i>Estándar</i>
9°	Salinas Salinas, Raúl Armando	<i>Estándar</i>
10°	Barrón Loeza, Gabriela	<i>Estándar</i>
11°	Chab Escalante, Waby Manuel	<i>Estándar</i>
12°	Godinez Hernández, Sergio Eduardo	<i>Estándar</i>
13°	Morales Vásquez, Lidia Azucena	<i>Estándar</i>
14°	Domínguez Maldonado, Virgilio	<i>Estándar</i>

5. CAF presentó el resultado de la Encuesta de Calidad que practicamos a los candidatos cada año para obtener las mediciones que ellos nos hacen al momento de terminar sus entrevistas personales. En promedio obtuvimos un 93% de calificación por lo que nos parece que el proceso de selección sigue siendo adecuado.

Se aprobaron los siguientes cambios a la solicitud de beca:

- El formato de la autobiografía será opcional enviarla en cualquiera de los siguientes formatos: escrita ó por medio de un video con un máximo de 3 minutos de duración.
- Cada uno de los documentos que se requiere se integren a la solicitud de beca tendrán un botón que les permitirá visualizar cuando hayan quedado debidamente “subidos” a la plataforma.
- Nueva sección para recabar información familiar. Se pretende recabar información puntual respecto a la composición y dinámica familiar de los candidatos a fin de poder hacer una mejor selección al conocer mejor la situación socioeconómica de los aspirantes. Se incluirá en el formato de solicitud a ser usado en la convocatoria 2018-2019.

Se dio a conocer que los cambios aprobados anteriormente ya fueron implementados: Cambio de fechas, se quitaron los descuentos de los contratos y ya son opcionales las cartas de recomendación.



6. Por la necesidad de celebrar la ceremonia de becas en un lugar público distinto a El Coto, se informó que gracias a la intervención de Guillermo Gatt, nos fue confirmado el préstamo de “Casa ITESO Clavigero” para la realización de la Ceremonia de Entrega de Becas 2018. Estamos aún en gestiones para la contratación del servicio de Coffee-Break que se ofrece al final de la ceremonia, pero ya tenemos apartada la fecha y el costo fue de tan solo \$900.00 M.N.
Preferentemente realizaremos el Desayuno con Becarios en “La Nacional” ya que solo está a 3 cuadras de distancia de Casa Clavigero.
7. MEM, está a cargo de la decisión final respecto al graduado del año 2018. Ella dará seguimiento a la terna para finalmente informarnos antes del mes de mayo quien será el galardonado este año.
8. Se hizo la recomendación de celebrar la reunión de asociados en junio en un lugar más tranquilo que permita platicar y estudiar información.
9. CAF reportó su asistencia a recientes eventos de promoción de la fundación:
 - Viaje a la CDMX (15-16 febrero); Conferencia sobre nuestras becas en la Facultad de Química de la UNAM.
 - Plenaria en la Alianza Francesa (22 febrero); Conferencia sobre nuestras becas junto con otras instituciones francesas y alemanas sobre oportunidades de estudio en ambos países.

Carlos Brockmann
Presidente del Consejo
Guadalajara, Jal. a junio 30 del 2018

MEDICIONES

Solicitudes que llegaron por recomendación

2014/2015			2015/2016			2016/2017		
Total de solicitudes:		25	Total de solicitudes:		22	Total de solicitudes:		26
Internet	5	20.00%	Internet	3	13.64%	Internet	11	42.31%
recomendación	10	40.00%	recomendación	12	54.55%	recomendación	9	34.62%
otros	10	40.00%	otros	6	27.27%	otros	6	23.08%

2017/2018		
Total de solicitudes:		41
Internet	15	36.59%
recomendación	16	39.02%
otros	10	24.39%

En otros se incluye la referencia a nuestra página en los sitios web de Universidades e Instituciones.

Opinión sobre el proceso de selección

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2016

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	93%
Consideran que es justo	85%
Consideran que es motivante	91%
Si recibieron acompañamiento y orientación	100%
Consideran útil el acompañamiento recibido	93%
Sintieron presión durante la entrevista	63%
Pudieron transmitir lo que querían	76%

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2017

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	90%
Consideran que es justo	89%
Consideran que es motivante	88%
Si recibieron acompañamiento y orientación	89%
Consideran útil el acompañamiento recibido	84%
Sintieron presión durante la entrevista	55%
Pudieron transmitir lo que querían	75%

EVALUACIÓN DE CANDIDATOS 2018

Según encuesta anónima en las entrevistas

Consideran que es efectivo	97%
Consideran que es justo	97%
Consideran que es motivante	94%
Si recibieron acompañamiento y orientación	95%
Consideran útil el acompañamiento recibido	89%
Consideración de otras universidades por la entrevista	75%
Pudieron transmitir lo que querían	85%

Becarios locales (Jalisco) vs. Becarios foráneos

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%
JALISCO	3	30%	3	30%	5	63%	2	29%	1	13%	5	36%
CDMX	4	40%	5	50%	2	25%	5	71%	6	75%	5	36%
N.L.	0	0%	1	10%	0	0%	0	0%	1	13%	0	0%
OTROS	3	30%	1	10%	1	13%	0	0%	0	0%	4	29%
TOTAL	10	100%	10	100%	8	100%	7	100%	8	100%	14	100%

Nota: Algunos de los Municipios del Estado de México se contabilizan como CDMX

Convenios aprovechados por año

2012	1
2013	1
2014	2
2015	8
2016	1
2017	1
2018	2

Índices de cobranza

MOROSIDAD A ABRIL DEL 2015

Total de expedientes a abril 2015:	289
Expedientes morosos:	0 0.00%
Expedientes con cobranza complicada:	0 0.00%

MOROSIDAD A ABRIL DEL 2016

Total de expedientes a abril 2016:	297
Expedientes morosos:	1 0.34%
Expedientes con cobranza complicada:	0 0.00%

MOROSIDAD A ABRIL DEL 2017

Total de expedientes a abril 2017:	304
Expedientes morosos:	1 0.33%
Expedientes con cobranza complicada:	0 0.00%

Índices de cobranza normal

2013	186.74%
2014	180.83%
2015	200.04%
2016	245.56%
2017	100.50%

Consejos y voluntarios

ROTACIÓN DEL CONSEJO

2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
0	2	9	1
14	16	9	9
0.00%	14.29%	43.75%	11.11%

% DE ASISTENCIA A JUNTAS DE CONSEJO

2014	2015	2016
asistencia: <input type="text" value="59%"/>	asistencia: <input type="text" value="61%"/>	asistencia: <input type="text" value="75%"/>
2017		
asistencia: <input type="text" value="78%"/>		

TIEMPO DEL VOLUNTARIADO EN ENTREVISTAS, SELECCIÓN Y OTRAS ACTIVIDADES (HORAS-VOLUNTARIO)

2015				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	85	78	144	307
Graduados	31		40	71
TOTAL DE HORAS				378

2016				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	105	54	127	286
Graduados	40		38	78
TOTAL DE HORAS				364

2017				
	Entrevistas	Juntas consejo	Eventos varios	TOTAL HRS
Consejeros	104	56	80	184
Graduados	40		42	82
TOTAL DE HORAS				322

Nota: eventos varios incluye entrega de becas, posadas, presentaciones y otros que surjan

Nota 2: los eventos varios se cuentan como 1 hora

	Periodo	%	Acumulado	%
Ingresos				
Ingresos	0.00	0.00	843,382.29	100.00
Total Ingresos	0.00	0.00	843,382.29	100.00
Egresos				
<i>Costos</i>				
ENTREGA BECARIOS	341,569.33	0.00	2,152,366.87	255.21
Total Costos	341,569.33	0.00	2,152,366.87	255.21
<i>Gastos</i>				
Gastos generales	119,838.17	0.00	1,010,762.38	119.85
Depreciacion Contable	242.99	0.00	2,915.88	0.35
Amortización contable	979.78	0.00	11,757.36	1.39
Total Gastos	121,060.94	0.00	1,025,435.62	121.59
<i>Resultado integral de financiamiento</i>				
Gastos financieros	12,641.15	0.00	13,098,974.12	1,553.15
Productos financieros	-4,128,239.12	0.00	-10,348,798.45	-1,227.0..
Otros productos	590,493.82	0.00	12,804,725.64	1,518.26
Total Resultado integral de financiamiento	-4,706,091.79	0.00	-10,054,549.97	-1,192.1..
Total Egresos	-4,243,461.52	0.00	-6,876,747.48	-815.38
Utilidad (o Pérdida)	4,243,461.52	0.00	7,720,129.77	915.38

ACTIVO		PASIVO	
<i>Activo a corto plazo</i>		<i>Pasivo a corto plazo</i>	
Caja	6,000.00	Impuestos y derechos por pagar	26,928.64
Bancos	3,432,392.56	Impuestos retenidos	0.33
Inversiones	65,158,288.51		
Ctas y doctos x cobrar a corto plazo	2,708,816.33	<i>Total Pasivo a corto plazo</i>	26,928.97
Deudores diversos	60,021.21		
Impuestos acreditable pagados	53.31	<i>Pasivo a largo plazo</i>	
Mobiliario y equipo de oficina	72,308.13		
Equipo de cómputo	36,010.54	<i>Total Pasivo a largo plazo</i>	0.00
Depreciación acumulada de activos fij..	-106,874.51		
Gastos de instalación	196,748.66		
Otros activos diferidos	38,399.41		
Amortización acumulada de activos dif..	-233,879.33	SUMA DEL PASIVO	26,928.97
Impuestos diferidos	7,770.64		
		CAPITAL	
<i>Total Activo a corto plazo</i>	71,376,055.46	Reserva legal	179,051.00
<i>Activo a largo plazo</i>		Resultado de ejercicios anteriores	63,449,945.72
		Utilidad o Pérdida del Ejercicio	7,720,129.77
<i>Total Activo a largo plazo</i>	0.00	SUMA DEL CAPITAL	71,349,126.49
SUMA DEL ACTIVO	71,376,055.46	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	71,376,055.46

ESTADO FINANCIERO COMPARATIVO AL MES DE DICIEMBRE DE 2017
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

	DIC '17 PRESUPUESTADO	DIC '17 REAL	VARIACION REAL VS PRESUP 2017	ACUMULADO ENE - DIC '17 PRESUPUESTADO	ACUMULADO ENE - DIC '17 REAL	VARIACION ACUMULADA ENE - DIC '17
TOTAL INGRESOS-REEMBOLSOS EX-BECARIOS	\$ 35,780.00	\$ 30,021.00	-\$ 5,759.00	\$ 841,920.00	\$ 819,095.00	-\$ 22,825.00
INGRESO BECARIOS CON PENALIDAD-PARTIDA DESTINADA A FONDO PATRIMONIAL (UBS)	\$ 31,100.00	\$ -	-\$ 31,100.00	\$ 413,200.00	\$ 157,227.25	-\$ 255,972.75
NETO INGRESOS-REEMBOLSOS EX-BECARIOS	\$ 4,680.00	\$ 30,021.00	\$ 25,341.00	\$ 428,720.00	\$ 661,867.75	\$ 233,147.75
EGRESOS						
GASTOS DE OPERACIÓN						
HONORARIOS	\$ 52,741.57	\$ 55,657.33	-\$ 2,915.76	\$ 376,087.00	\$ 404,047.28	-\$ 27,960.28
SUELDOS	\$ 51,886.00	\$ 47,706.92	\$ 4,179.08	\$ 335,896.00	\$ 331,717.76	\$ 4,178.24
PAPELERIA Y MENSAJERIA	\$ 741.86	\$ 224.98	\$ 516.88	\$ 8,902.00	\$ 4,892.69	\$ 4,009.31
TELEFONO	\$ 721.42	\$ 688.79	\$ 32.63	\$ 8,657.00	\$ 8,265.48	\$ 391.52
VIATICOS	\$ 1,510.86	\$ -	\$ 1,510.86	\$ 18,130.00	\$ -	\$ 18,130.00
IMPUESTOS S/NOMINAS	\$ 5,311.03	\$ 8,402.46	-\$ 3,091.43	\$ 63,732.00	\$ 56,493.57	\$ 7,238.43
GTOS. PROMOCION Y JUNTAS DE TRABAJO EVENTOS						
EXBECARIOS-CEREMONIA ANUAL	\$ 9,138.33	\$ 344.77	\$ 8,793.56	\$ 40,571.00	\$ 25,837.91	\$ 14,733.09
IVA GASTOS DEDUCIBLE	\$ 4,825.02	\$ 2,586.45	\$ 2,238.57	\$ 50,255.00	\$ 42,346.22	\$ 7,908.78
SERVICIOS DE LIMPIEZA.	\$ 1,101.71	\$ 1,124.77	-\$ 23.06	\$ 13,221.00	\$ 13,538.65	-\$ 317.65
DIVERSOS	\$ 527.67	\$ 6.00	\$ 521.67	\$ 6,332.00	\$ 5,334.44	\$ 997.56
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 1,545.90	\$ 2,595.70	-\$ 1,049.80	\$ 18,551.00	\$ 16,353.58	\$ 2,197.42
GASTOS EQUIPO DE COMPUTO	\$ 1,030.60	\$ -	\$ 1,030.60	\$ 12,367.00	\$ 6,613.62	\$ 5,753.38
MANTENIMIENTO REDES Y SOFTWARE	\$ 5,690.97	\$ -	\$ 5,690.97	\$ 68,292.00	\$ 65,405.17	\$ 2,886.83
CUOTAS AMERICAN CHAMBER	\$ 515.30	\$ 500.00	\$ 15.30	\$ 20,200.00	\$ 21,436.00	-\$ 1,236.00
COMISIONES Y SITUACIONES BANCARIAS	\$ 686.38	\$ 713.00	-\$ 26.62	\$ 8,237.00	\$ 9,195.92	-\$ 958.92
ESTUDIOS SOCIOECONOMICOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,709.00	\$ 5,480.00	\$ 3,229.00
DONATIVOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,261.00	\$ 3,000.00	\$ 5,261.00
DEPRECIACIONES	\$ 268.19	\$ 243.00	\$ 25.19	\$ 3,218.00	\$ 2,915.88	\$ 302.12
AMORTIZACIONES	\$ 980.00	\$ 980.00	\$ -	\$ 11,760.00	\$ 11,757.36	\$ 2.64
TOTAL DE EGRESOS	\$ 139,222.81	\$ 121,774.17	\$ 17,448.64	\$ 1,081,378.00	\$ 1,034,631.53	\$ 46,746.47
RESULTADO DEL PERIODO SUPERAVIT/DEFICIT SIN CONSIDERAR COBRANZA BECARIOS C/PENALIDAD	-\$ 134,542.81	-\$ 91,753.17	\$ 7,892.36	-\$ 652,658.00	-\$ 372,763.78	\$ 186,401.28
DONATIVOS (SANTA ISABEL)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 276,973.50	\$ 276,973.50
DONATIVOS (CARLOS BROCKMANN DE ANDA)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 112,923.79	\$ 112,923.79
DONATIVOS (CORPORATIVA DE FUNDACIONES)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 453,485.00	\$ 453,485.00
TOTAL DE DONATIVOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 843,382.29	\$ 843,382.29

NOTAS:

INGRESOS :

* La variación negativa acumulada se debe a menor recuperación en reembolso de becarios en el extranjero

EGRESOS :

VARIACIONES NEGATIVAS

* Honorarios variación por pagos durante el año a Torres Monte SC y Alfaro Ramirez y Asociados por un total de \$ 44,412.16

* Cuotas variación por compra de boletos asamblea anual American Chamber \$3132. 00

VARIACIONES POSITIVAS

* Algunas variaciones positivas debido a que no se han generado gastos estimados durante este periodo (por ej.: viáticos estudios socioeconómicos, donativos etc.)

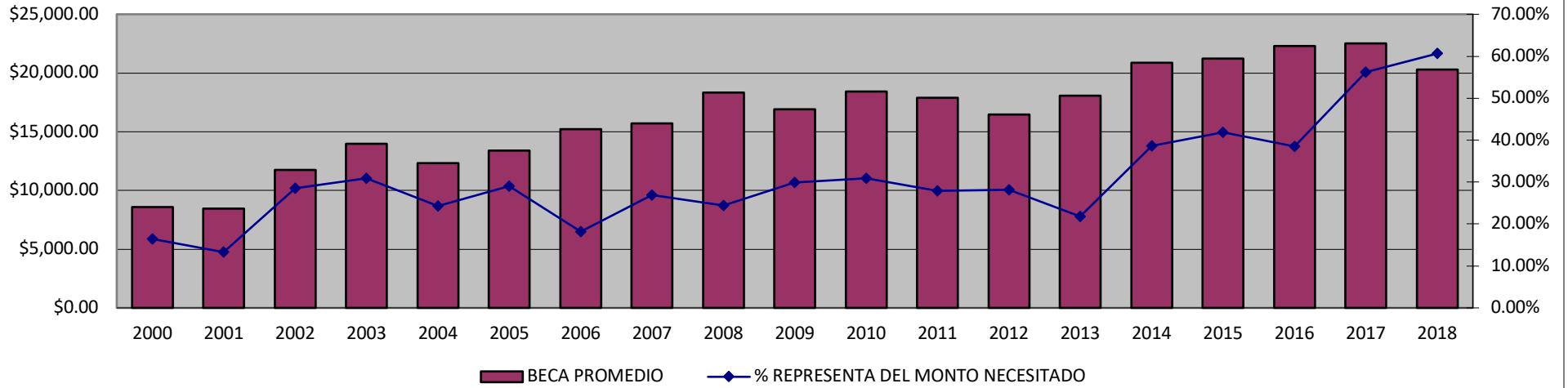
	Periodo	%	Acumulado	%
Ingresos				
Ingresos	0.00	0.00	191,029.00	100.00
Total Ingresos	0.00	0.00	191,029.00	100.00
Egresos				
<i>Costos</i>				
ENTREGA BECARIOS	329,503.64	0.00	1,338,567.63	700.71
Total Costos	329,503.64	0.00	1,338,567.63	700.71
<i>Gastos</i>				
Gastos generales	85,716.11	0.00	303,357.66	158.80
Depreciacion Contable	119.91	0.00	479.64	0.25
Amortización contable	100.73	0.00	402.92	0.21
Total Gastos	85,936.75	0.00	304,240.22	159.26
<i>Resultado integral de financiamiento</i>				
Gastos financieros	30,298.75	0.00	10,859,053.18	5,684.51
Productos financieros	-1,134,200.91	0.00	-1,148,040.87	-600.98
Otros gastos	0.00	0.00	1,635,234.60	856.01
Otros productos	323,960.19	0.00	7,696,511.05	4,028.98
Total Resultado integral de financiamiento	-1,427,862.35	0.00	3,649,735.86	1,910.57
Total Egresos	-1,012,421.96	0.00	5,292,543.71	2,770.54
Utilidad (o Pérdida)	1,012,421.96	0.00	-5,101,514.71	-2,670.5..

ACTIVO		PASIVO	
<i>Activo a corto plazo</i>		<i>Pasivo a corto plazo</i>	
Caja	6,000.00	Impuestos y derechos por pagar	13,638.82
Bancos	3,013,017.92	Impuestos retenidos	0.33
Inversiones	60,661,261.43		
Ctas y doctos x cobrar a corto plazo	2,508,924.46	<i>Total Pasivo a corto plazo</i>	13,639.15
Deudores diversos	62,392.83		
Impuestos acreditable pagados	53.31	<i>Pasivo a largo plazo</i>	
Mobiliario y equipo de oficina	72,308.13		
Equipo de cómputo	36,010.54	<i>Total Pasivo a largo plazo</i>	0.00
Depreciación acumulada de activos fij..	-107,354.15		
Gastos de instalación	196,748.66		
Otros activos diferidos	38,399.41		
Amortización acumulada de activos dif..	-234,282.25	SUMA DEL PASIVO	13,639.15
Impuestos diferidos	7,770.64		
		CAPITAL	
<i>Total Activo a corto plazo</i>	66,261,250.93	Reserva legal	179,051.00
<i>Activo a largo plazo</i>		Resultado de ejercicios anteriores	71,170,075.49
		Utilidad o Pérdida del Ejercicio	-5,101,514.71
<i>Total Activo a largo plazo</i>	0.00	SUMA DEL CAPITAL	66,247,611.78
SUMA DEL ACTIVO	66,261,250.93	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	66,261,250.93

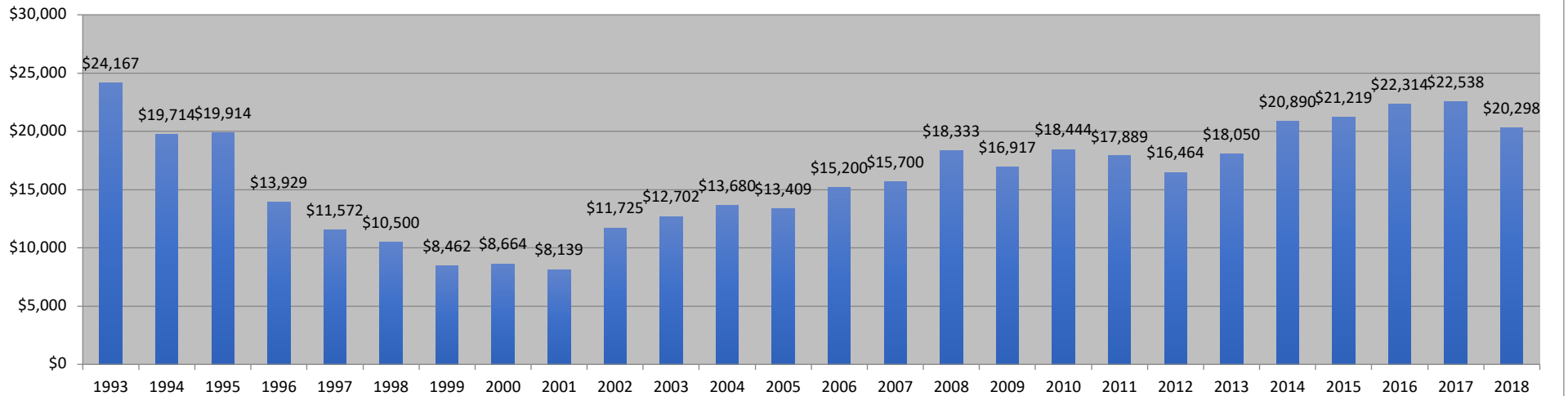
RELACIÓN DE BECAS POR GENERACIÓN Y BECA PROMEDIO

GENERACIÓN	TOTAL DE BECAS	BECA PROMEDIO	BECAS	PESO
1993	\$145,000.00	\$24,167	6	2%
1994	\$138,000.00	\$19,714	7	2%
1995	\$219,050.00	\$19,914	11	3%
1996	\$195,000.00	\$13,929	14	4%
1997	\$185,150.00	\$11,572	16	5%
1998	\$231,000.00	\$10,500	22	7%
1999	\$203,092.00	\$8,462	24	8%
2000	\$173,281.00	\$8,664	20	6%
2001	\$146,500.00	\$8,139	18	6%
2002	\$187,600.00	\$11,725	16	5%
2003	\$139,717.00	\$12,702	11	3%
2004	\$150,480.00	\$13,680	11	3%
2005	\$147,500.00	\$13,409	11	3%
2006	\$152,000.00	\$15,200	10	3%
2007	\$157,000.00	\$15,700	10	3%
2008	\$220,000.00	\$18,333	12	4%
2009	\$203,000.00	\$16,917	12	4%
2010	\$166,000.00	\$18,444	9	3%
2011	\$161,000.00	\$17,889	9	3%
2012	\$181,100.00	\$16,464	11	3%
2013	\$180,500.00	\$18,050	10	3%
2014	\$208,900.00	\$20,890	10	3%
2015	\$169,750.00	\$21,219	8	3%
2016	\$156,200.00	\$22,314	7	2%
2017	\$180,300.00	\$22,538	8	3%
2018	\$284,177.00	\$20,298	14	4%
TOTAL	\$4,681,297.00	\$14,767.50	317	100%

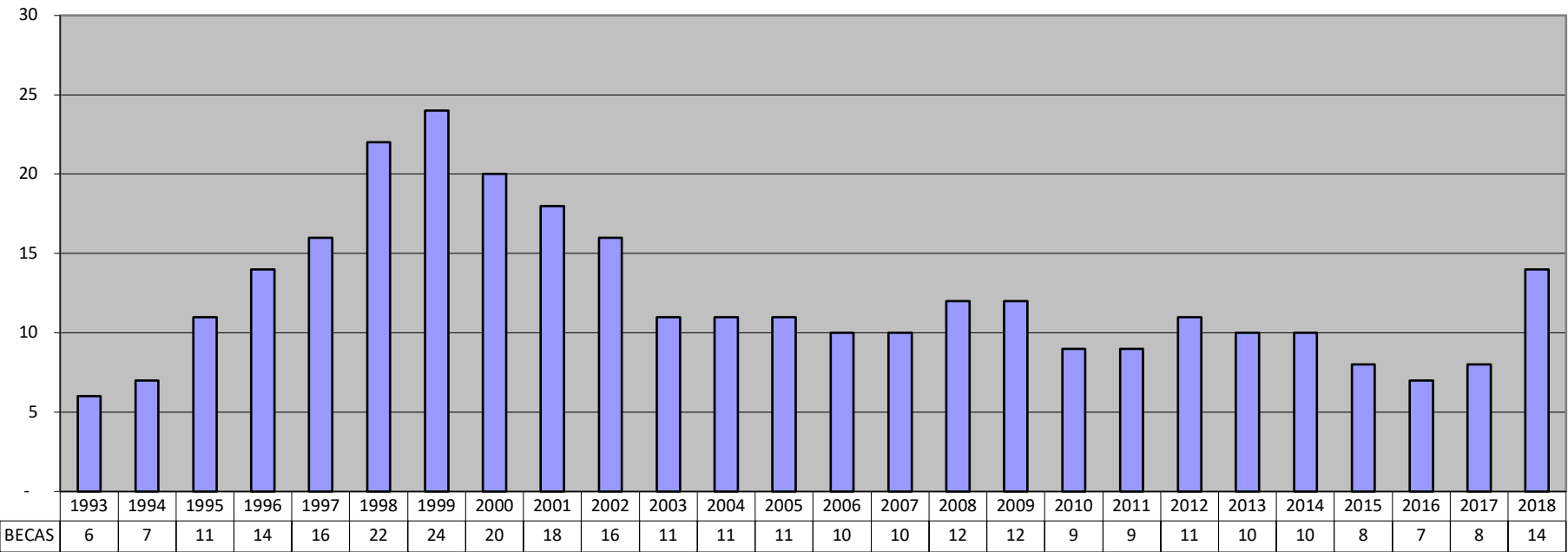
Nota: Columnas = Beca promedio



BECAS PROMEDIO POR GENERACIÓN



BECAS POR GENERACIÓN



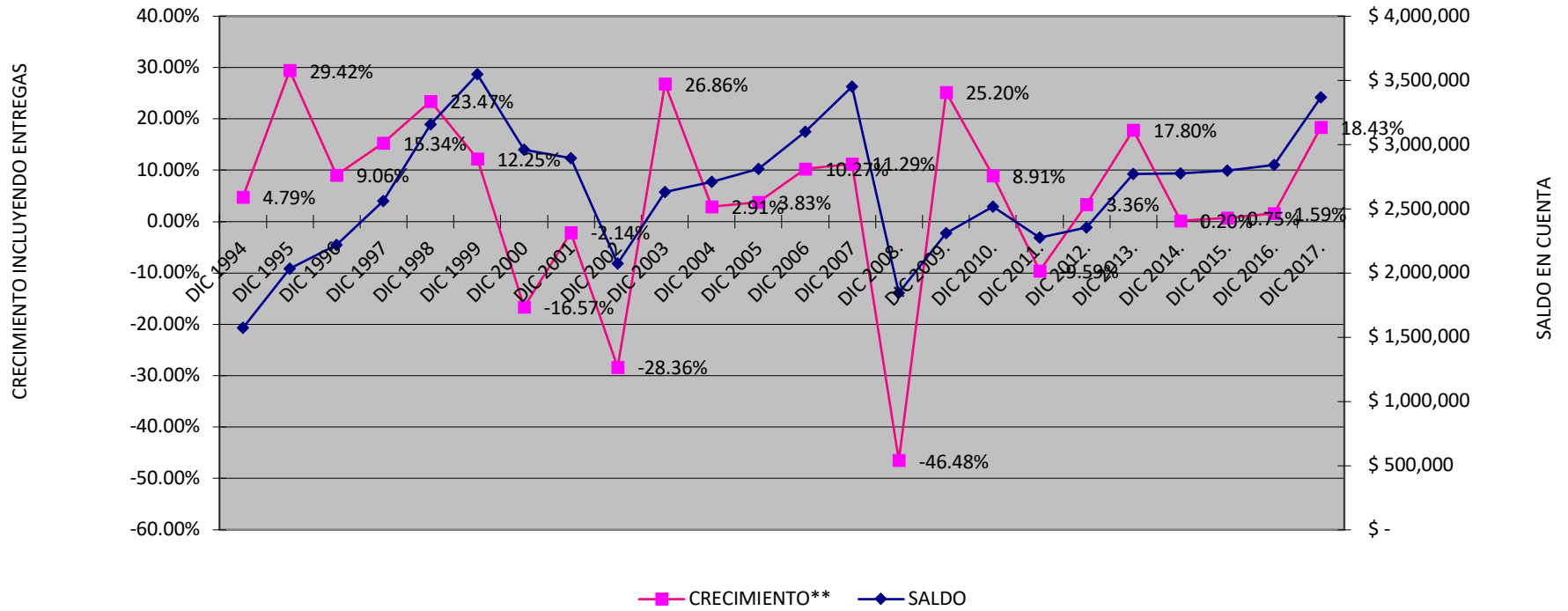
PATRIMONIO DE BECAS MOB

AÑO	SALDO	CRECIMIENTO**	S&P 500
JUNIO 1994	\$ 1,500,000		
DIC 1994	\$ 1,571,859	4.79%	2.90%
DIC 1995	\$ 2,034,278	29.42%	37.50%
DIC 1996	\$ 2,218,676	9.06%	22.01%
DIC 1997	\$ 2,559,086	15.34%	33.36%
DIC 1998	\$ 3,159,678	23.47%	28.58%
DIC 1999	\$ 3,546,721	12.25%	21.04%
DIC 2000	\$ 2,958,901	-16.57%	-9.10%
DIC 2001	\$ 2,895,678	-2.14%	-11.90%
DIC 2002	\$ 2,074,385	-28.36%	-22.10%
DIC 2003	\$ 2,631,474	26.86%	25.14%
DIC 2004	\$ 2,708,130	2.91%	8.64%
DIC 2005	\$ 2,811,922	3.83%	6.28%
DIC 2006	\$ 3,100,675	10.27%	11.68%
DIC 2007	\$ 3,450,615	11.29%	3.53%
DIC 2008.	\$ 1,846,601	-46.48%	-38.49%
DIC 2009.	\$ 2,311,880	25.20%	23.45%
DIC 2010.	\$ 2,517,982	8.91%	12.80%
DIC 2011.	\$ 2,276,510	-9.59%	0.60%
DIC 2012.	\$ 2,353,085	3.36%	12.70%
DIC 2013.	\$ 2,772,006	17.80%	29.60%
DIC 2014.	\$ 2,777,570	0.20%	11.39%
DIC 2015.	\$ 2,798,513	0.75%	-0.73%
DIC 2016.	\$ 2,843,069	1.59%	9.54%
DIC 2017.	\$ 3,366,942	18.43%	19.42%
TOTAL	\$ 65,086,236	124.46%	579.87%
ANUALIZADO		3.43%	8.31%

BECAS ENTREGADAS DEL PATRIMONIO, POR GENERACIÓN

GENERACIÓN	ENTREGAS	% DEL PATRIMONIO	PONDERACIÓN
1993	\$145,000.00	N/A	N/A
1994	\$138,000.00	9.20%	3.55%
1995	\$219,050.00	13.94%	5.64%
1996	\$195,000.00	9.59%	5.02%
1997	\$185,150.00	8.35%	4.76%
1998	\$231,000.00	9.03%	5.94%
1999	\$203,092.00	6.43%	5.23%
2000	\$173,281.00	4.89%	4.46%
2001	\$146,500.00	4.95%	3.77%
2002	\$152,600.00	5.27%	3.93%
2003	\$114,717.00	5.53%	2.95%
2004	\$150,480.00	5.72%	3.87%
2005	\$147,500.00	5.45%	3.80%
2006	\$152,000.00	5.41%	3.91%
2007	\$157,000.00	5.06%	4.04%
2008	\$170,000.00	4.93%	4.37%
2009	\$153,000.00	8.29%	3.94%
2010	\$116,000.00	5.02%	2.98%
2011	\$136,000.00	5.40%	3.50%
2012	\$131,100.00	5.76%	3.37%
2013	\$130,500.00	5.55%	3.36%
2014	\$133,900.00	4.83%	3.45%
2015	\$ 89,750.00	3.23%	2.31%
2016	\$106,200.00	3.79%	2.73%
2017	\$130,300.00	4.58%	3.35%
2018	\$224,177.00	6.66%	5.77%
TOTAL	\$ 4,031,297	6.47%	100.00%

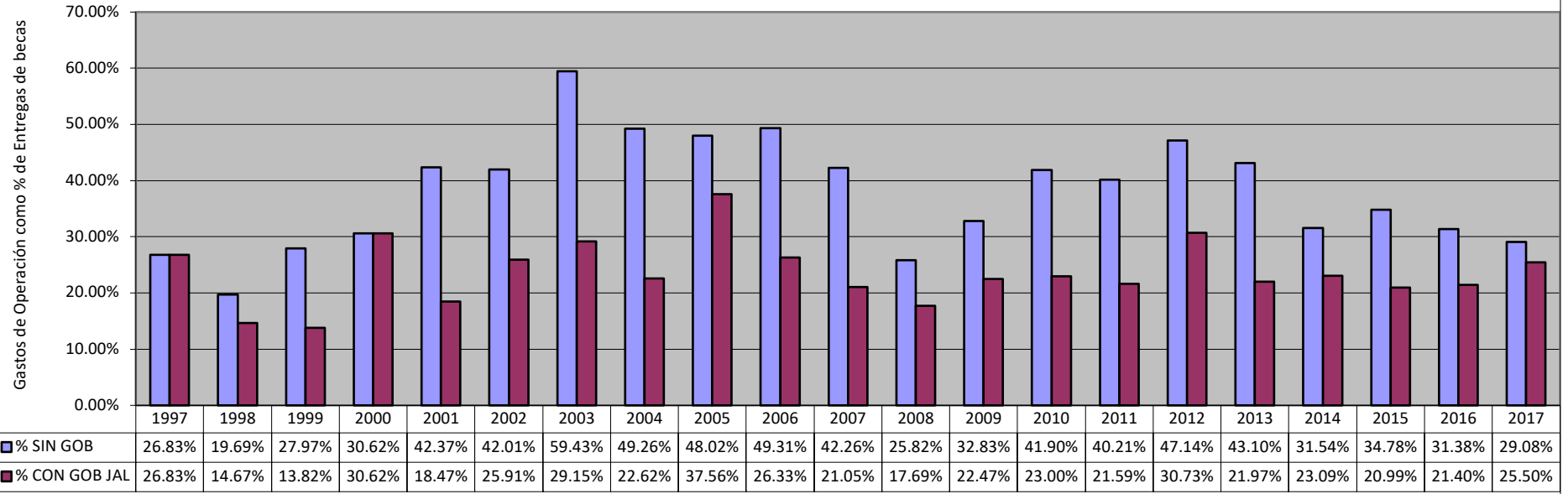
PATRIMONIO DE LA FUNDACIÓN



ESTUDIO COMPARATIVO DE GASTOS DE OPERACIÓN DE BECAS MOB

AÑO	GASTO	M.N./USD	GASTO USD	PATRIMONIO	%	BECAS	% SIN GOB	BECAS GOB JAL	TOTAL BECAS	% CON GOB JAL
1997	\$ 395,325	\$ 7.9571	\$ 49,682	\$ 2,559,086	1.94%	\$ 185,150	26.83%		\$ 185,150	26.83%
1998	\$ 409,821	\$ 9.0088	\$ 45,491	\$ 3,159,678	1.44%	\$ 231,000	19.69%	\$ 79,000	\$ 310,000	14.67%
1999	\$ 546,745	\$ 9.6261	\$ 56,798	\$ 3,546,721	1.60%	\$ 203,092	27.97%	\$ 207,773	\$ 410,865	13.82%
2000	\$ 513,238	\$ 9.6741	\$ 53,053	\$ 2,958,901	1.79%	\$ 173,281	30.62%		\$ 173,281	30.62%
2001	\$ 576,417	\$ 9.2863	\$ 62,072	\$ 2,895,678	2.14%	\$ 146,500	42.37%	\$ 189,600	\$ 336,100	18.47%
2002	\$ 774,729	\$ 9.8307	\$ 78,807	\$ 2,074,385	3.80%	\$ 187,600	42.01%	\$ 116,513	\$ 304,113	25.91%
2003	\$ 886,077	\$10.6711	\$ 83,035	\$ 2,631,474	3.16%	\$ 139,717	59.43%	\$ 145,151	\$ 284,868	29.15%
2004	\$ 836,555	\$11.2850	\$ 74,130	\$ 2,708,130	2.74%	\$ 150,480	49.26%	\$ 177,200	\$ 327,680	22.62%
2005	\$ 767,515	\$10.8355	\$ 70,833	\$ 2,811,922	2.52%	\$ 147,500	48.02%	\$ 41,065	\$ 188,565	37.56%
2006	\$ 807,665	\$10.7755	\$ 74,954	\$ 3,100,675	2.42%	\$ 152,000	49.31%	\$ 132,621	\$ 284,621	26.33%
2007	\$ 725,024	\$10.9269	\$ 66,352	\$ 3,450,615	1.92%	\$ 157,000	42.26%	\$ 158,229	\$ 315,229	21.05%
2008	\$ 782,278	\$13.7738	\$ 56,795	\$ 1,846,601	3.08%	\$ 220,000	25.82%	\$ 101,068	\$ 321,068	17.69%
2009	\$ 869,280	\$13.0437	\$ 66,644	\$ 2,311,880	2.88%	\$ 203,000	32.83%	\$ 93,573	\$ 296,573	22.47%
2010	\$ 861,197	\$12.3817	\$ 69,554	\$ 2,517,982	2.76%	\$ 166,000	41.90%	\$ 136,472	\$ 302,472	23.00%
2011	\$ 902,931	\$13.9476	\$ 64,737	\$ 2,276,510	2.84%	\$ 161,000	40.21%	\$ 138,900	\$ 299,900	21.59%
2012	\$1,108,708	\$12.9880	\$ 85,364	\$ 2,353,085	3.63%	\$ 181,100	47.14%	\$ 96,644	\$ 277,744	30.73%
2013	\$1,016,417	\$13.0652	\$ 77,796	\$ 2,772,006	2.81%	\$ 180,500	43.10%	\$ 173,590	\$ 354,090	21.97%
2014	\$ 969,836	\$14.7180	\$ 65,895	\$ 2,777,570	2.37%	\$ 208,900	31.54%	\$ 76,461	\$ 285,361	23.09%
2015	\$1,015,840	\$17.2065	\$ 59,038	\$ 2,798,513	2.11%	\$ 169,750	34.78%	\$ 111,473	\$ 281,223	20.99%
2016	\$1,016,257	\$20.7314	\$ 49,020	\$ 2,843,069	1.72%	\$ 156,200	31.38%	\$ 72,855	\$ 229,055	21.40%
2017	\$1,034,632	\$19.7354	\$ 52,425	\$ 3,366,942	1.56%	\$ 180,300	29.08%	\$ 25,316	\$ 205,616	25.50%
PROMEDIOS			\$64,879.79			\$ 176,193.81			\$ 284,455.90	
TOTAL			\$1,362,476			\$ 3,700,070	36.82%	\$ 2,273,504	\$ 5,973,574	22.81%

GASTOS DE OPERACIÓN PARA COMPARACIÓN



GASTOS DE OPERACIÓN EN COMPARACIÓN CON ENTREGAS DE BECAS

